



Inscripción

Análisis económico, estudio de casos en finca diversificada de altos rindes. Metodología y resultados. Estructura de costos

Valores de junio 2023

Dr. Rodrigo Espindola

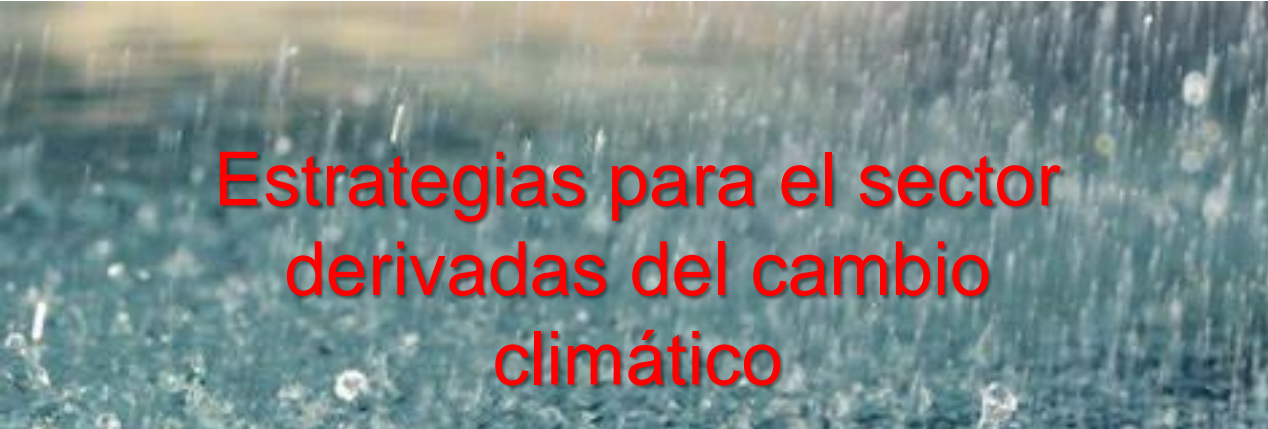
26 de julio 2023

Inspección de Cauces Primera Zona, La Puntilla.
Luján de Cuyo, Mendoza.





Descargue la presentación



Estrategias para el sector derivadas del cambio climático

< Nieve

> Distribución de las lluvias



> Accidentes
climáticos

> Temperaturas



A close-up photograph of a leaf showing significant signs of disease. The leaf is primarily yellowed, with several large, irregular brown necrotic spots. The veins are clearly visible, and there are smaller dark spots scattered across the surface. The leaf is partially covered by a white semi-transparent banner.

➤ Enfermedades



> Golpes de calor

> Quemado

CDV
CENTROS DE
DESARROLLO VITÍCOLA

 **CAMBIO RURAL** 30
AÑOS


Coviar
CORPORACIÓN VITÍCOLA
ARGENTINA


INTA

> Frecuencia de heladas





R Resultado $MBr > Rop > R\text{ prod}$

Capital T

A mayor capital inmovilizado
Menor renta

¿Qué rumbos tomamos?
decisiones estratégicas/operativas



La utilización de un análisis de estructura de costos, permite tener un detalle de gastos en un ciclo productivo y obtener indicadores económicos, que ayudan a la toma de decisiones.

Casos: 17 fincas con diferentes destinos
15 años

Un costo diferente por cada caso

Cada finca: un mundo



Si cambia la tecnología,
cambia el consumo de factores y
cambia el costo

Fecha: 19-24/08

en finca
(fungicidas, insecticidas, herbicidas, fertilizantes y otros)

Agroquímicos/Insumos

| Cantidad | Cuadro No |
|----------|--------------|
| 3 | Agroquímicos |
| 2 1/2 | Agroquímicos |
| 2 1/2 | Agroquímicos |
| 1 1/2 | Agroquímicos |
| 1 1/2 | Agroquímicos |
| 1 1/2 | Agroquímicos |
| 1 1/2 | Agroquímicos |
| 1 1/2 | Agroquímicos |
| 1 1/2 | Agroquímicos |
| 1 1/2 | Agroquímicos |

¿Qué actividad?

| Actividad | horas /jornales | Cuadro No |
|-------------|-----------------|-----------|
| 1 Frituras | 1/2 | 1 |
| 2 Frituras | 1/2 | 2 |
| 3 Frituras | 1/2 | 3 |
| 4 Frituras | 1/2 | 4 |
| 5 Frituras | 1/2 | 5 |
| 6 Frituras | 1/2 | 6 |
| 7 Frituras | 1/2 | 7 |
| 8 Frituras | 1/2 | 8 |
| 9 Frituras | 1/2 | 9 |
| 10 Frituras | 1/2 | 10 |

¿Qué cantidad?

Horas tractor

| Actividad | horas /jornales | Cuadro No |
|-------------|-----------------|-----------|
| 1 Frituras | 1/2 | 1 |
| 2 Frituras | 1/2 | 2 |
| 3 Frituras | 1/2 | 3 |
| 4 Frituras | 1/2 | 4 |
| 5 Frituras | 1/2 | 5 |
| 6 Frituras | 1/2 | 6 |
| 7 Frituras | 1/2 | 7 |
| 8 Frituras | 1/2 | 8 |
| 9 Frituras | 1/2 | 9 |
| 10 Frituras | 1/2 | 10 |

¿Donde?

| Actividad | horas /jornales | Cuadro No |
|-------------|-----------------|-----------|
| 1 Frituras | 1/2 | 1 |
| 2 Frituras | 1/2 | 2 |
| 3 Frituras | 1/2 | 3 |
| 4 Frituras | 1/2 | 4 |
| 5 Frituras | 1/2 | 5 |
| 6 Frituras | 1/2 | 6 |
| 7 Frituras | 1/2 | 7 |
| 8 Frituras | 1/2 | 8 |
| 9 Frituras | 1/2 | 9 |
| 10 Frituras | 1/2 | 10 |

Jornales/mano de obra

| Actividad | horas /jornales | Cuadro No |
|-------------|-----------------|-----------|
| 1 Frituras | 1/2 | 1 |
| 2 Frituras | 1/2 | 2 |
| 3 Frituras | 1/2 | 3 |
| 4 Frituras | 1/2 | 4 |
| 5 Frituras | 1/2 | 5 |
| 6 Frituras | 1/2 | 6 |
| 7 Frituras | 1/2 | 7 |
| 8 Frituras | 1/2 | 8 |
| 9 Frituras | 1/2 | 9 |
| 10 Frituras | 1/2 | 10 |

2 jornales poda superior
 1/2 jornada poda superior
 Poda Frituras 1/2 jornada
 + 1/2

Inicio Insertar Diseño de página Fórmulas Datos Revisar Vista

Calibri 8 Fuente Ajustar texto Contabilidad Alineación Número Estilos Estilos de celda Insertar Eliminar Formato Autosuma Rellenar Borrar Ordenar y filtrar Buscar y seleccionar Modificar

Advertencia de seguridad Se ha deshabilitado la actualización automática de los vínculos Opciones...

| Actividad | Sub Actividad | Insumos | | | | Mano de obra | | | | Maquinaria | | | | total actividad |
|-------------------------|------------------------|---------|----------|-----------|-----------|--------------|-----------|-------------|--------------|------------|--|------|------|-----------------|
| | | | | \$ - | \$ - | | | \$ - | \$ 36.875,00 | | | \$ - | \$ - | \$ 36.875,00 |
| Desmalezar | Aplicar glifosato | 40 | \$ 30,00 | 1.200,00 | | 3,5 | \$ 150,00 | \$ 525,00 | | | | \$ - | | |
| | uso de tractor | | | | | | | | | | | \$ - | | |
| | Destroncar manual | | | | | | | | | | | \$ - | | |
| | | | | | | | | | | | | \$ - | | \$ 1.725,00 |
| Cobertura de suelo | Incorporación | | | | | | | | | | | \$ - | | |
| | Siembra | | | | | | | | | | | \$ - | | |
| Riego | Regar | | | | | 42 | \$ 45,00 | \$ 1.890,00 | | | | \$ - | | |
| | rastra/abordar | | | | | | | | | | | \$ - | | |
| | electricidad | | | | | | | | \$ 1.890,00 | | | \$ - | | \$ 2.630,00 |
| Mantenimiento cuarteles | Arreglo alambres | | | | | 0,5 | \$ 150,00 | \$ 75,00 | | | | \$ - | | |
| | Mugrones | | | | | 2,5 | \$ 150,00 | \$ 375,00 | | | | \$ - | | |
| | Reposición fallas | | | | | | | | \$ 75,00 | | | \$ - | | \$ 75,00 |
| Movimiento de suelo | Nivelar | | | | | | | | | | | \$ - | | |
| | Subsolar | | | | | | | | | | | \$ - | | |
| | Hollar | | | | | | | | | | | \$ - | | |
| | Zanjeo | | | | | | | | | | | \$ - | | |
| | Rastrear | | | | | | | | | | | \$ - | | |
| | Formar bordos de riego | | | | | | | | | | | \$ - | | |
| | | | | | | | | | | | | \$ - | | |
| Curaciones | Control de oídio | Sythane | | | | | | | | | | \$ - | | |
| | | Folpan | 4,5 | \$ 120,00 | \$ 540,00 | | | | | | | \$ - | | |
| | | Folicur | | | | | | | | | | \$ - | | |
| | | Rubigan | | | | | | | | | | \$ - | | |
| | | | | | | | | | | | | \$ - | | |

Planilla compleja

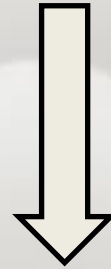
Se registró la proporción de material consumido por actividad

Se registró jornal consumido por actividad

Se registró cantidad de horas tractor consumidas por actividad



Se puede hacer un análisis por rubro

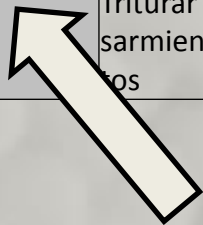


Insumo

Mano de obra

Maquinaria

| | | | | | | | | | | | | | | |
|-------------|------|---------------------|------|----------|----------|-----------|-----------|-------------|-------------|------|-----------|--------------|-------------|-------------|
| Poda | Poda | tijera | 0,00 | \$ 33,33 | \$ - | 34 | \$ 170,00 | \$ 5.780,00 | 0 | \$ - | \$ - | \$ 10.603,70 | | |
| | | serrucho | 0,00 | \$ 5,41 | \$ - | | | \$ - | | \$ - | | | \$ - | |
| | | Sacar troncos | | | \$ - | \$ 507,50 | \$ 200,00 | \$ 600,00 | \$ 8.296,20 | \$ 4 | \$ 200,00 | | \$ 800,00 | \$ 1.800,00 |
| | | Atada | Tira | 14,50 | \$ 35,00 | \$ 507,50 | 4332 | \$ 0,35 | \$ 1.516,20 | 0 | \$ - | | \$ - | |
| | | Triturar sarmientos | | | \$ - | | 2 | \$ 200,00 | \$ 400,00 | 5 | \$ 200,00 | | \$ 1.000,00 | |



Se puede hacer un análisis por actividad que genera el costo.



Superior Seedless



Costo directo \$ 2.138.680,20

Ingreso \$ 3.400.000

Margen bruto \$ 1.261.320

Verde
Poda
Fertilización
Fitosanitarios
Sin cosecha

Rto 170 qq - 1 ha



Cereza



Costo \$ 1.133.002,20

Ingreso \$ 2.400.000,00

Margen Bruto \$ 1.268.997,80

Cosecha **3xP**

Fertilizante

Poda

Fitosanitario

Rto 300 qq - 1 ha

Bonarda





Costos \$ 1.563.399,80

Ingreso \$ 2.100.000,00

Margen bruto \$ 536.600

Cosecha **3xP**

Fertilizante

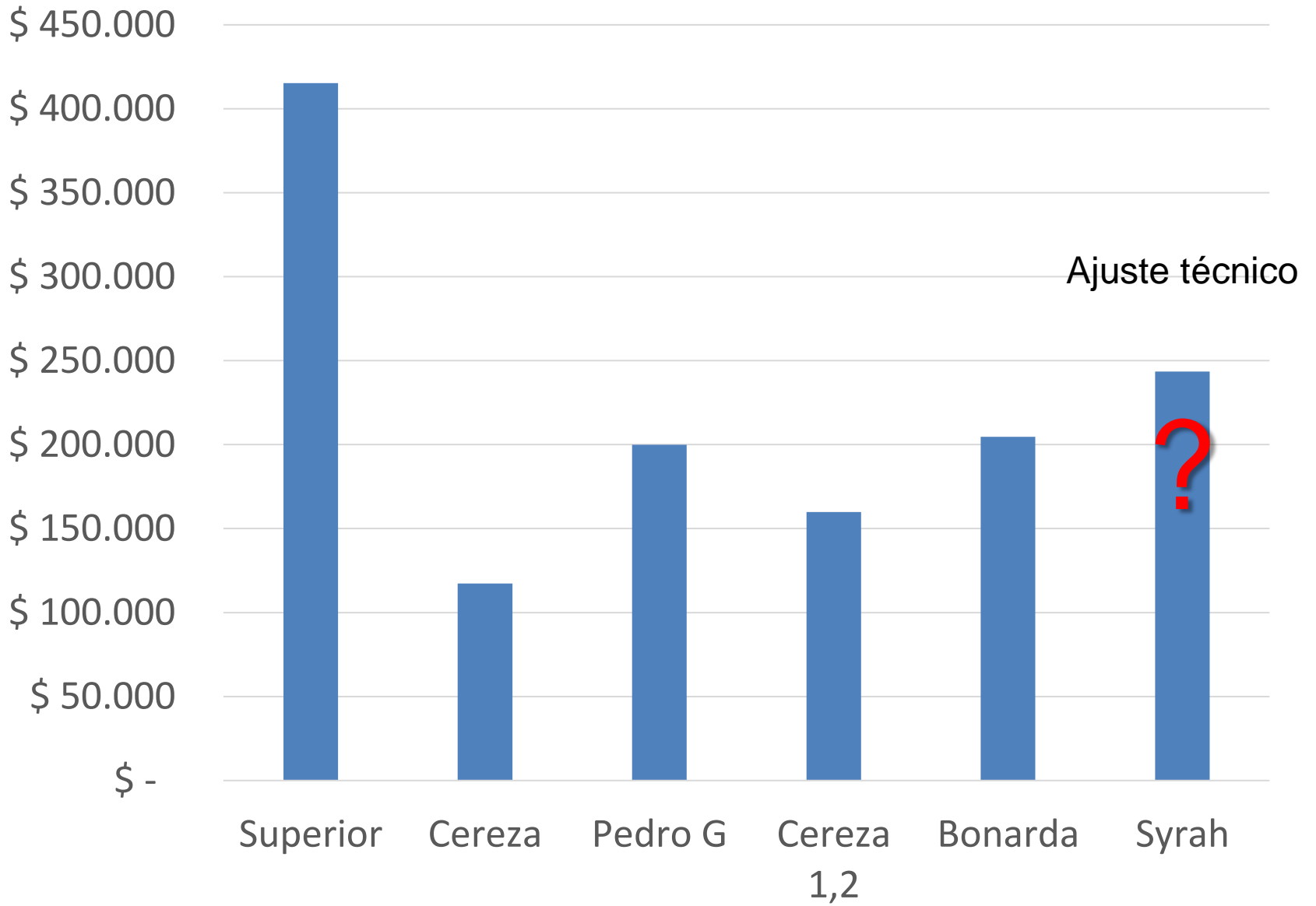
Poda

Fitosanitario

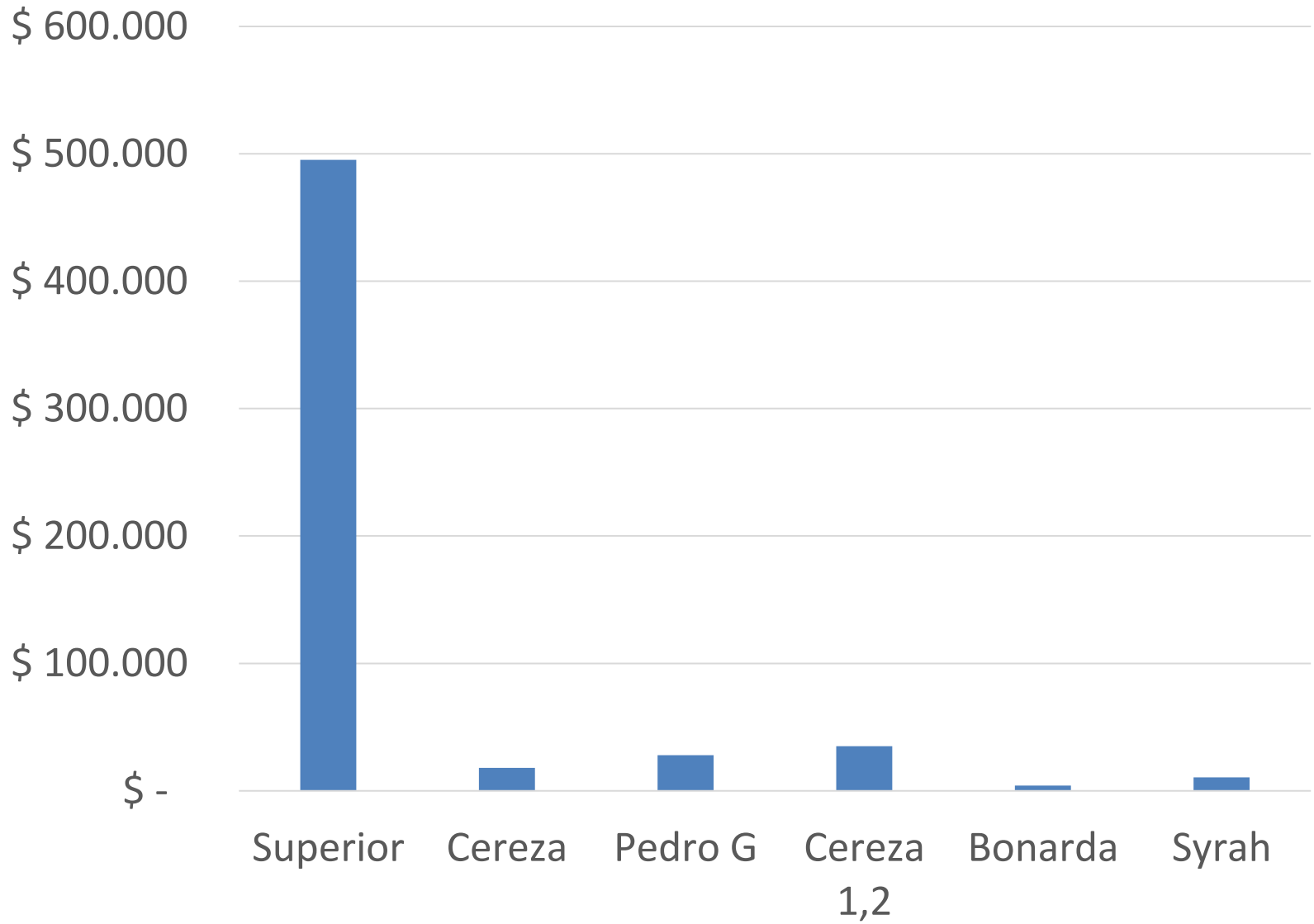
Criterio: **sistema de poda** y fertilización

Rto 150 qq - 1 ha

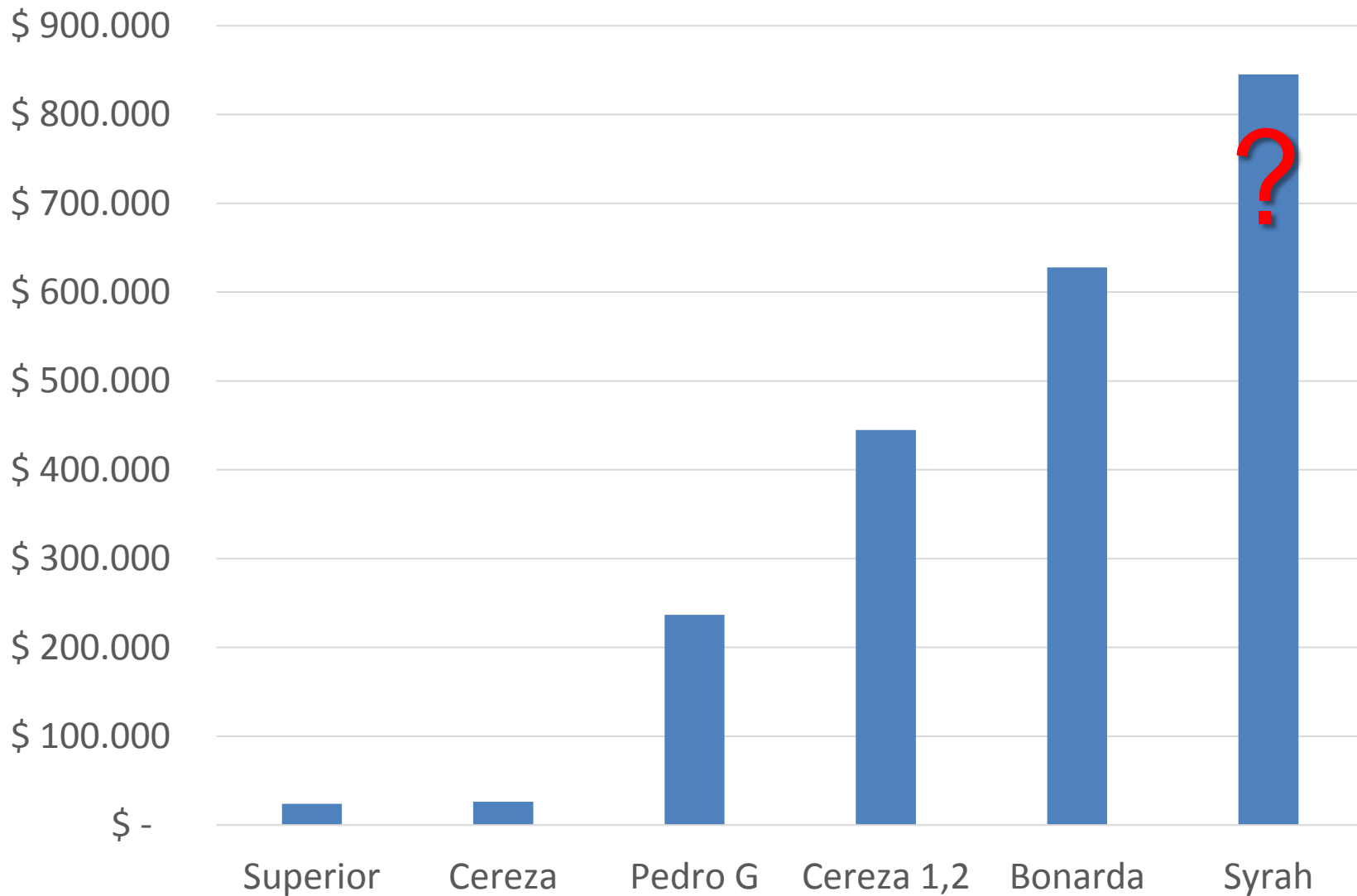
Poda - hectárea

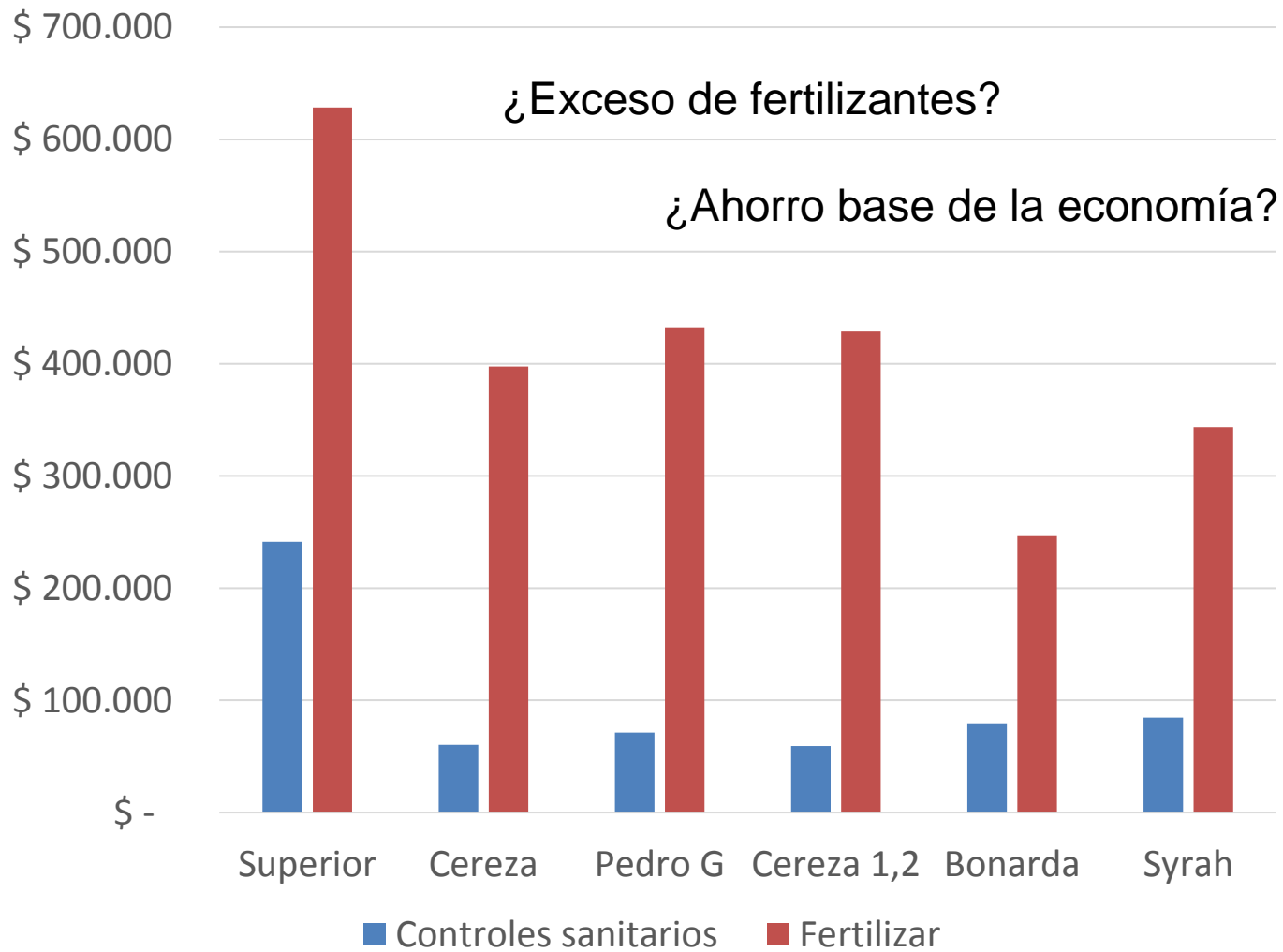


Lab Verde

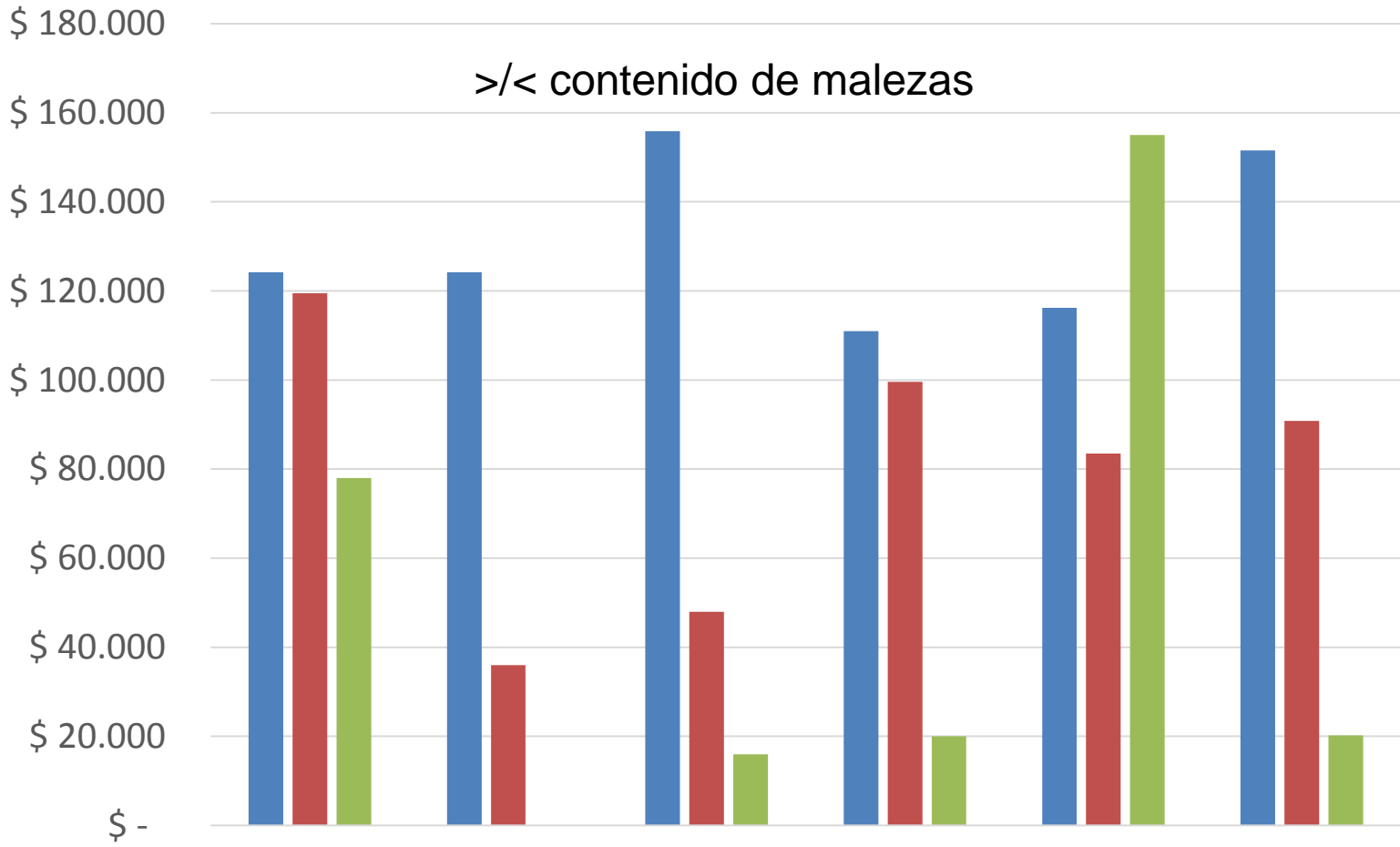


Cosecha





>/< contenido de malezas



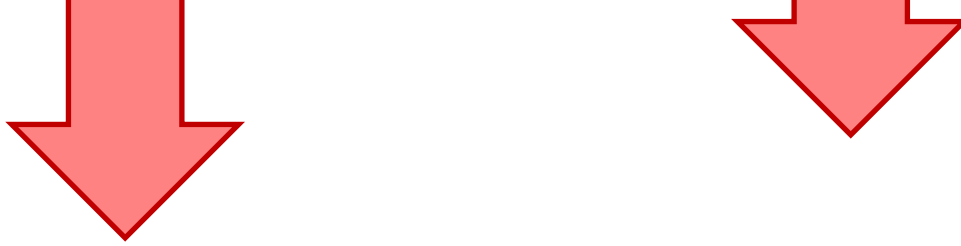
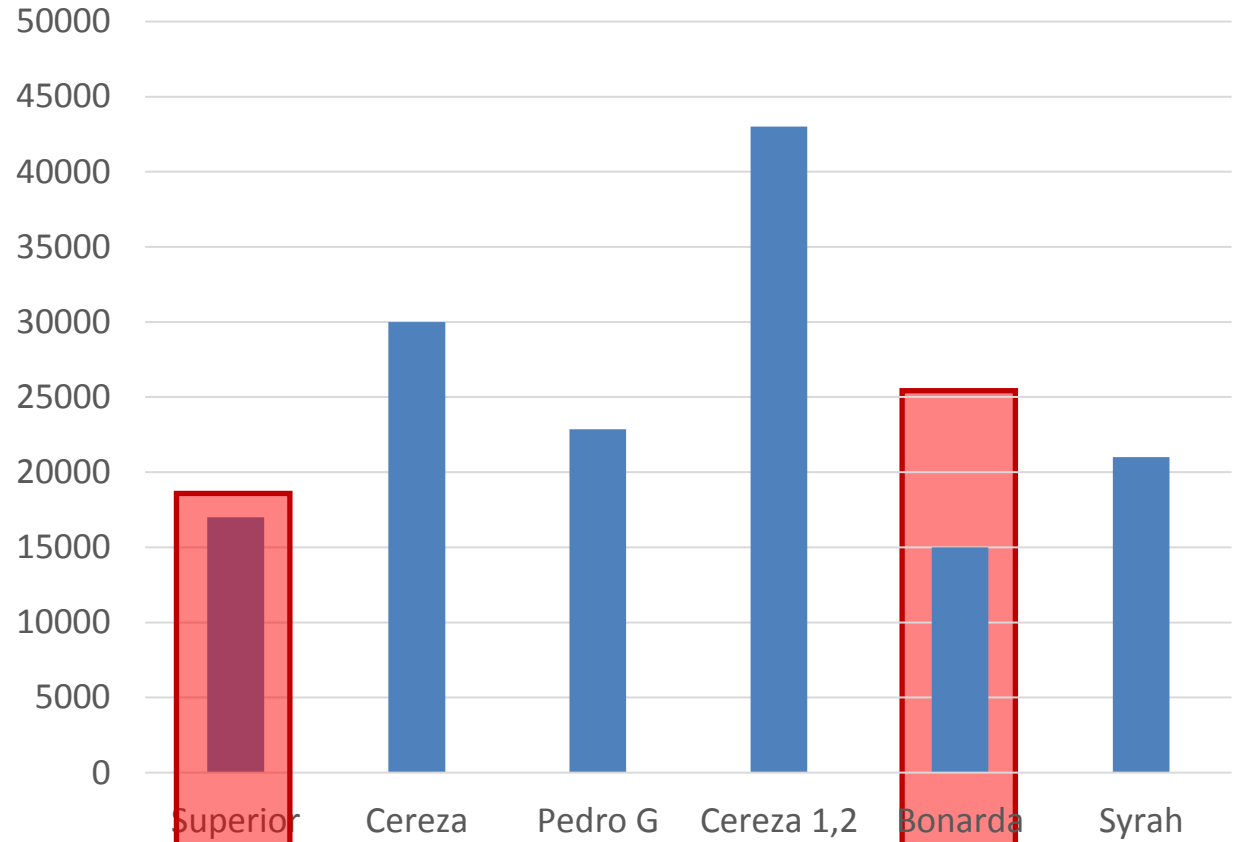
■ Desmalezar ■ Riego derecho 40 ha ■ Mantenimiento cuarteles



Parámetros económicos



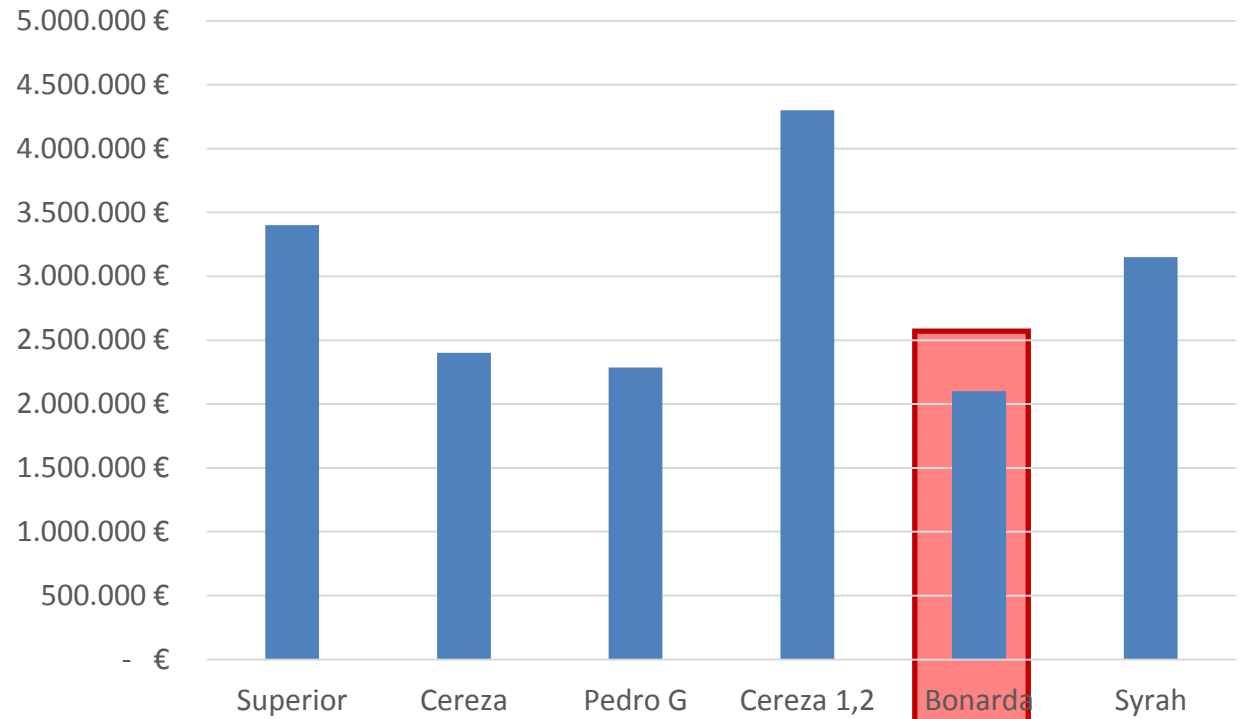
Rendimiento kg/hectárea



Un bajo rinde no implica menor ingreso

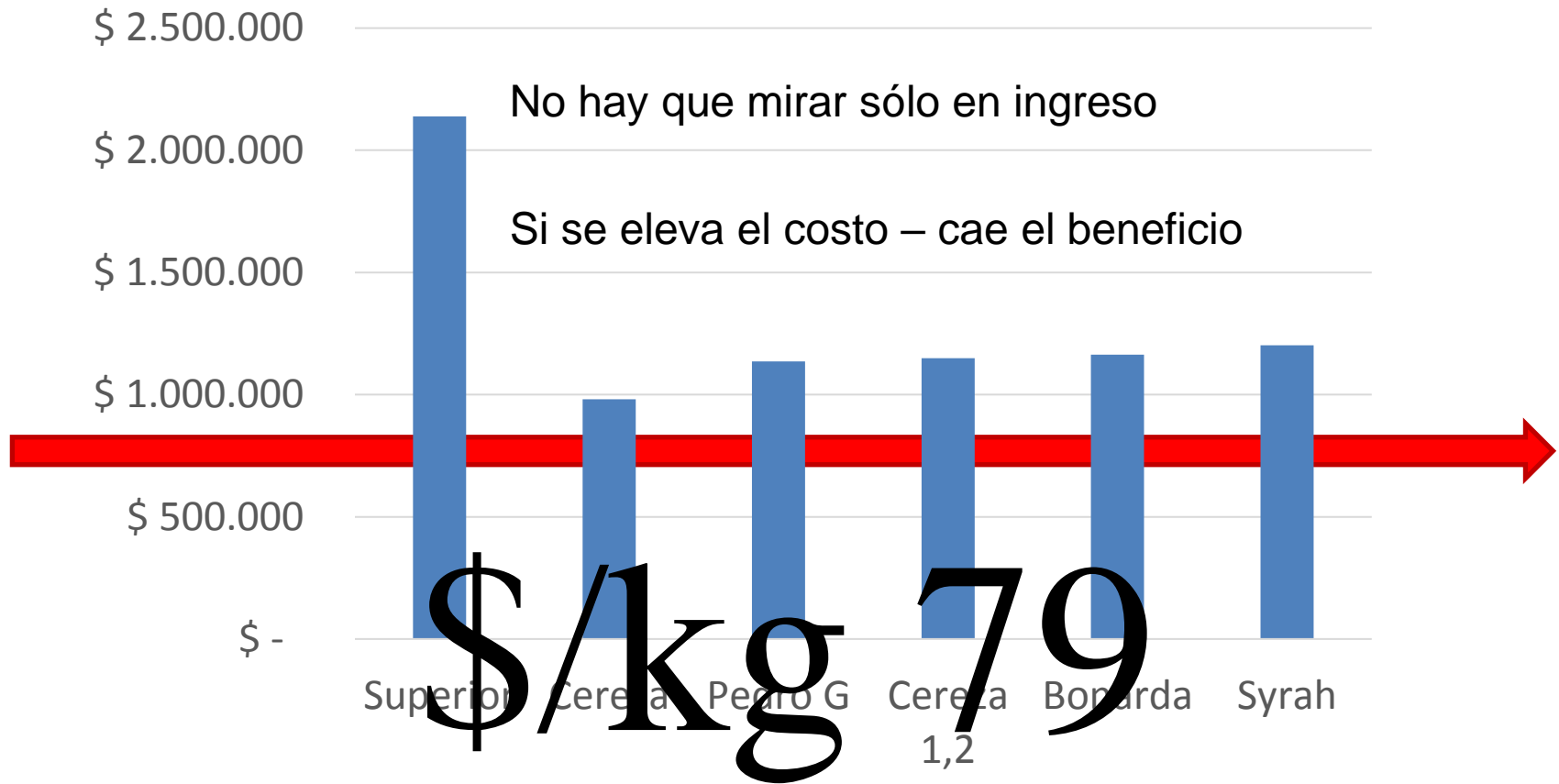


Ingreso por hectárea



El rinde tiene mayor influencia que el valor

Costo op.



\$/kg 79

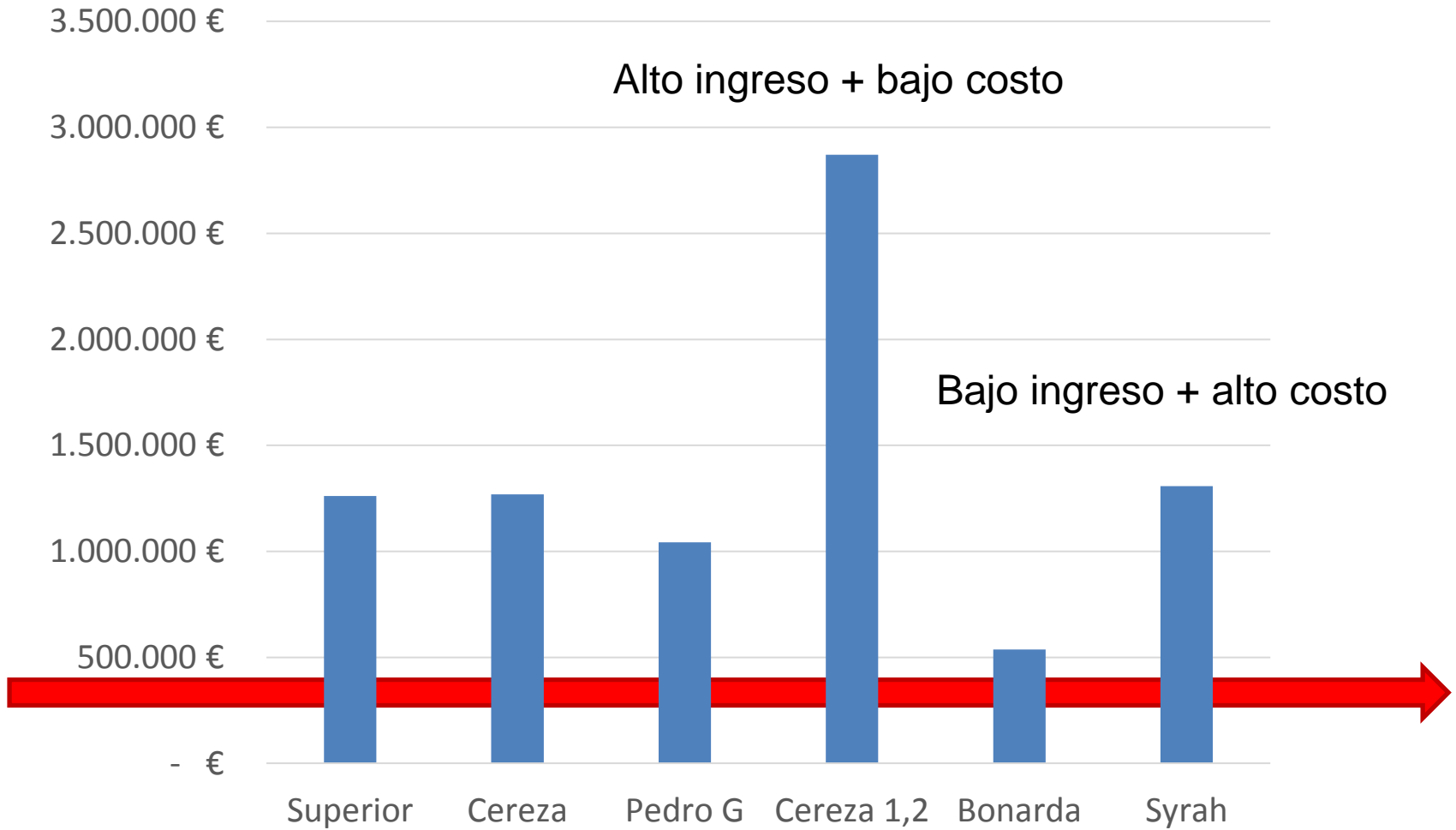
2.562 qq total finca

\$ 16.909.909

Costo operativo /directo

MB/ha

¿quién subsidia a quién?



Alto ingreso + alto costo

\$ 13.425.091

| x | Superior | Cereza | Pedro G | Cereza 1,2 | Bonarda | Syrah |
|-------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Poda | \$ 415.235 | \$ 117.318 | \$ 199.868 | \$ 159.890 | \$ 204.645 | \$ 243.529 |
| Desbrote | \$ - | \$ 36.000 | \$ 48.000 | \$ 60.000 | \$ 42.000 | \$ 46.957 |
| Lab Verde | \$ 495.335 | \$ 18.000 | \$ 28.000 | \$ 35.000 | \$ 4.000 | \$ 10.435 |
| Control de hormigas | \$ 12.715 | \$ 12.358 | \$ 8.477 | \$ 10.596 | \$ 4.238 | \$ 5.528 |
| Cosecha | \$ 24.000 | \$ 26.379 | \$ 236.667 | \$ 444.890 | \$ 627.735 | \$ 845.217 |
| Desmalezar | \$ 124.200 | \$ 124.200 | \$ 155.847 | \$ 111.000 | \$ 116.200 | \$ 151.565 |
| Riego derecho 40 ha | \$ 119.470 | \$ 36.000 | \$ 48.000 | \$ 99.559 | \$ 83.470 | \$ 90.815 |
| Mantenimiento cuarteles | \$ 78.000 | \$ - | \$ 16.000 | \$ 20.000 | \$ 155.000 | \$ 20.217 |
| Movimiento de suelo | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - |
| Controles sanitarios | \$ 241.194 | \$ 60.320 | \$ 71.206 | \$ 59.338 | \$ 79.550 | \$ 84.608 |
| Fertilizar | \$ 628.531 | \$ 397.570 | \$ 432.400 | \$ 428.615 | \$ 246.294 | \$ 343.453 |
| Costo op. | \$ 2.138.680 | \$ 828.145 | \$ 829.696 | \$ 1.428.887 | \$ 521.044 | \$ 1.842.325 |
| Rto kg | 17000 | 30000 | 22867 | 43000 | 15000 | 21000 |
| MB/ha | \$ 1.261.320 | \$ 1.268.499 | \$ 1.042.123 | \$ 2.871.113 | \$ 536.867 | \$ 1.307.675 |
| Ingreso/ha | \$ 3.400.000 | \$ 2.400.000 | \$ 2.286.667 | \$ 4.300.000 | \$ 2.100.000 | \$ 3.150.000 |

| Concepto | Unidades | \$/U | Total |
|-------------------------------|----------|-----------|------------|
| Agua HIDRAULICA | 15,00 | 5.000,00 | 75.000,00 |
| Luz casa-galpon | 0,00 | 84.000,00 | 84.000,00 |
| Impuesto Municipal | 12,00 | 34.000,00 | 408.000,00 |
| Impuesto inmobiliario | 1,00 | 30.000,00 | 30.000,00 |
| Energía riego | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 931 Encargado | 13,00 | 66.000,00 | 858.000,00 |
| | | 554,00 | 0,00 |
| | | | 0,00 |
| Limpieza general | 12,00 | 6.000,00 | 72.000,00 |
| Limpieza ramo interno | 5,00 | 6.000,00 | 30.000,00 |
| Limpieza ramo externo | 5,00 | 6.000,00 | 30.000,00 |
| Nafta-Gas oil vehículo. 60 km | 12,00 | 24.000,00 | 288.000,00 |
| Servicio camioneta | 3,00 | 30.000,00 | 90.000,00 |
| Patente Ranger 2005 | 12,00 | 15.000,00 | 180.000,00 |
| Seguro | 12,00 | 8.000,00 | 96.000,00 |
| Equipo de trabajo | 2,00 | 30.000,00 | 60.000,00 |
| Hacer plantas | 5,00 | 6.000,00 | 30.000,00 |
| Mant cuenta bancaria | 12,00 | 1.600,00 | 19.200,00 |
| Mant general | 5,00 | 6.000,00 | 30.000,00 |

\$3.400.200

Costo de estructura: estar – se paga igual



Análisis de rentabilidad

| | |
|---------------------------|------------|
| Ingreso Total | 30.335.000 |
| Costo operativo | 16.909.909 |
| Margen bruto | 13.425.091 |
| Costos indirectos | 3.400.200 |
| Resultado Operativo | 10.024.891 |
| Resultado por Producción | 3.833.391 |
| Costo Total | 20.310.109 |
| Rentabilidad r op | 8% |
| Rentabilidad margen bruto | 11% |

\$ 107.335.000

| | |
|---------------------------|-------------|
| Ingreso Total | 10.825.000 |
| Costo operativo | 13.438.909 |
| Margen bruto | -2.613.909 |
| Costos indirectos | 3.400.200 |
| Resultado Operativo | -6.014.109 |
| Resultado por Producción | -12.205.609 |
| Costo Total | 16.839.109 |
| Rentabilidad r op | -5% |
| Rentabilidad margen bruto | -2% |

\$ 107.335.000

Costo Total/kg 172,70





Instagram @rodrigo.seba